

Gestão de projetos e suas contribuições para a implementação de sistemas de gestão ambiental

 <https://doi.org/10.56238/sevened2024.007-013>

Jéssica Pinheiro Leite

Formação: Pós graduação em Gestão; Graduando em Psicologia
Instituição: Centro Universitário do Distrito Federal - UDF
E-mail: jessicaapinheiro@hotmail.com

Lucas Alves de Oliveira Lima

Pesquisador bolsista pelo Programa de Educação Tutorial (PET) Conexões de Saberes da UFRRJ
Universidade Federal Rural do Rio de Janeiro
E-mail: luksapp99@gmail.com

Airton Pereira da Silva Leão

Formação acadêmica mais alta com área da graduação: Graduado em Administração, Mestre em Administração e Contabilidade. Doutorando em Administração e Contabilidade
Universidade: Universidade Federal do Maranhão - UFMA
E-mail: airtonleao@outlook.com

Marcello Pires Fonseca

Mestrado em Engenharia de Produção.
Universidade do Estado do Amazonas /UEA
E-mail: mclfonseca1@hotmail.com

Rafael Teixeira Sebastiani

Formação acadêmica mais alta com área da graduação: Graduado em Direito e Mestrando em Saúde Pública pela USP
Universidade: Universidade de São Paulo
E-mail: rafaelts@usp.br

Manoel Messias da Silva.

Especialização em Educação Ambiental.
Universidade Estadual Vale do Acaraú.
Av. Padre Francisco Sadoc de Araújo, 850, Campus da Betânia (Sobral - CE). CEP: 62.040-370
E-mail: manoellmd6@gmail.com

Gustavo Perroni Gomes da Silva

Formação acadêmica mais alta com área da graduação: Doutor em Educação
Universidade: Universidade Estácio de Sá - UNESA
E-mail: mestrado.doutorado@estacio.br

Thainara da Silva Braga

Formação acadêmica Graduanda em ciências biológicas
Universidade: UNINTER
E-mail: thainarabraga@icloud.com

Luciano Henrique Pereira da Silva.

Formação acadêmica mais alta com área da graduação: Graduado em Engenharia Civil.
Universidade: Universidade Potiguar (UnP)
E-mail: henriqueluciano.albino@gmail.com

RESUMO

Esta pesquisa, conduzida por meio de entrevistas com gestores industriais através de um estudo exploratório de abordagem qualitativa, analisou os efeitos da gestão de projetos na implementação de sistemas de gestão ambiental. Os gestores enfatizaram a importância de uma abordagem estruturada para enfrentar os desafios complexos da gestão ambiental, destacando a gestão de projetos como uma ferramenta fundamental nesse processo. Os dados revelaram que a gestão de projetos desempenha um papel crucial na integração eficaz dos sistemas de gestão ambiental nas operações diárias das organizações, demonstrado pela ênfase na definição clara de objetivos, alocação eficiente de recursos, identificação e mitigação de riscos ambientais e coordenação eficaz das equipes. Além disso, os gestores ressaltaram que a gestão de projetos promoveu a comunicação e colaboração entre diferentes departamentos e partes interessadas, garantindo a gestão adequada das expectativas e a entrega de resultados conforme planejado. Esses resultados evidenciam a importância da gestão de projetos como uma abordagem estratégica para integrar efetivamente os sistemas de gestão ambiental nas operações organizacionais, promovendo uma cultura de comunicação, colaboração e adaptação contínua, fundamentais para o sucesso da gestão ambiental em um contexto de constante mudança.

Palavras-chave: Gestão de projetos, Gestão ambiental, Sustentabilidade.



1 INTRODUÇÃO

A gestão de projetos é uma disciplina essencial em qualquer organização que busca alcançar seus objetivos de forma eficiente e eficaz. No âmbito empresarial, um projeto pode ser definido como um esforço temporário realizado para criar um produto, serviço ou resultado único. A gestão de projetos, portanto, refere-se ao conjunto de práticas, técnicas e metodologias utilizadas para planejar, executar, monitorar e controlar todas as etapas necessárias para atingir os objetivos definidos dentro de um determinado prazo, custo e qualidade (PIMENTA; ROSA; PIMENTA, 2023).

Em um mundo empresarial cada vez mais competitivo e dinâmico, a gestão de projetos torna-se crucial para o sucesso de uma organização. Ela proporciona uma abordagem estruturada para lidar com a complexidade inerente aos projetos, permitindo uma alocação eficiente de recursos, a identificação e mitigação de riscos, o estabelecimento de metas claras e a coordenação eficaz das equipes envolvidas (KERBES; SILVA JUNIOR; MARINHO, 2023).

Além disso, a gestão de projetos promove a comunicação e a colaboração entre todas as partes interessadas, garantindo que as expectativas sejam gerenciadas e os resultados entregues de acordo com o planejado. Assim, ao adotar práticas de gestão de projetos, as organizações podem aumentar sua capacidade de inovação, melhorar sua agilidade e adaptabilidade às mudanças do mercado, e, conseqüentemente, alcançar maior sucesso em seus empreendimentos (LINK et al., 2020).

A implementação de sistemas de gestão ambiental é uma tarefa complexa que requer uma abordagem cuidadosa e sistemática. Nesse cenário, gestão de projetos desempenha um papel fundamental nesse processo, fornecendo uma estrutura para planejar e executar todas as etapas necessárias para garantir a integração bem-sucedida desses sistemas. Isso inclui a identificação de requisitos regulatórios e organizacionais, a avaliação de impactos ambientais, o desenvolvimento de políticas e procedimentos, a implementação de tecnologias e práticas sustentáveis, e a realização de auditorias e avaliações de desempenho (COSTA; QUALHARINI, 2022).

Através da aplicação de metodologias de gestão de projetos, como o PMBOK (Project Management Body of Knowledge) ou PRINCE2 (Projects In Controlled Environments), as organizações podem garantir uma abordagem estruturada e eficaz para a implementação de sistemas de gestão ambiental. Isso inclui a definição clara de objetivos, a alocação adequada de recursos, a criação de planos detalhados, o monitoramento contínuo do progresso e a adoção de medidas corretivas quando necessário (NASCIMENTO; 2020).

Assim, diante deste contexto, o objetivo desta pesquisa foi analisar as percepções dos gestores de indústrias de um município brasileiro sobre as contribuições da gestão de projetos para a implementação de sistemas de gestão ambiental. O estudo foi delimitado aos gestores de nove indústrias, tendo, portanto, um enfoque metodológico qualitativo. Ao compreender tais contribuições,

espera-se que esta pesquisa forneça subsídios teóricos e práticos para as organizações interessadas em melhorar sua gestão ambiental e sustentabilidade.

2 METODOLOGIA

Quanto à metodologia, tratou-se de um trabalho de campo, realizado por meio de uma pesquisa exploratória de abordagem qualitativa. A abordagem adotada nesta pesquisa foi uma abordagem qualitativa, considerando que o objetivo principal era compreender as contribuições da gestão de projetos para a implementação de sistemas de gestão ambiental nas organizações. A escolha por este tipo de pesquisa se justifica pela necessidade de explorar em profundidade as percepções, experiências e práticas dos gestores envolvidos, a fim de obter insights significativos e contextuais sobre o tema em questão.

A amostra foi composta por 9 gestores de indústrias localizadas em um município brasileiro. A seleção dos participantes foi realizada por conveniência, sendo o único critério a adesão das empresas aos sistemas de gestão ambiental. Isso garantiu que os entrevistados tivessem experiência prática e conhecimento relevante sobre o assunto em análise.

Quanto à coleta de dados, a mesma foi conduzida por meio da aplicação de entrevistas semi estruturadas. Primeiramente, foi realizada uma abordagem inicial às empresas selecionadas, explicando o propósito da pesquisa e solicitando a participação dos gestores. Após a confirmação da participação, foram agendadas as entrevistas individuais, que foram realizadas em locais convenientes para os entrevistados, como seus escritórios ou salas de reuniões.

Durante as entrevistas, os gestores foram questionados sobre diversos aspectos relacionados à gestão de projetos e à implementação de sistemas de gestão ambiental em suas organizações. As perguntas visaram abordar tanto aspectos teóricos quanto práticos. As respostas dos participantes foram gravadas e posteriormente transcritas para análise detalhada dos dados.

3 RESULTADOS E ANÁLISE DOS DADOS

Nesta seção, os resultados e análises dos dados obtidos através das entrevistas com os gestores de indústrias serão apresentados e discutidos. Inicialmente, os gestores foram questionados sobre suas percepções sobre a importância da gestão de projetos na implementação dos sistemas de gestão ambiental em suas organizações.

Em geral, todos os participantes destacaram a relevância de uma abordagem estruturada e sistemática para lidar com os desafios complexos relacionados à gestão ambiental. Os gestores enfatizaram que a gestão de projetos fornece uma estrutura organizada para planejar e executar as etapas necessárias, garantindo a integração eficaz dos sistemas de gestão ambiental nas operações diárias.



Destaco a importância da gestão de projetos como uma ferramenta para planejar e executar as etapas necessárias, garantindo a integração eficaz dos sistemas ambientais em nossas operações diárias (E02).

A gestão de projetos é fundamental para a integrar o sistema de gestão ambiental de forma efetiva na nossa indústria, integrando não somente às nossas operações e cultura, mas também a todos os níveis hierárquicos (E07).

O destaque dado à necessidade de uma abordagem estruturada e sistemática para enfrentar os desafios da gestão ambiental ressalta a importância atribuída à organização e planejamento na gestão ambiental. A gestão de projetos emerge como uma ferramenta essencial para alcançar essa abordagem estruturada, fornecendo uma estrutura organizada para planejar e executar as etapas necessárias.

A ênfase na integração eficaz dos sistemas ambientais nas operações diárias reflete a compreensão de que a gestão ambiental não é um esforço isolado, mas sim uma parte integrante das atividades cotidianas da indústria. A gestão de projetos é identificada como a chave para garantir essa integração, garantindo que os sistemas ambientais sejam incorporados de forma eficiente e alinhados com os objetivos da empresa.

A observação de que a gestão de projetos não se limita apenas às operações diárias, mas também permeia a cultura organizacional e alcança todos os níveis hierárquicos da empresa, ressalta a amplitude da influência dessa abordagem. Isso sugere que a gestão de projetos não apenas facilita a execução de tarefas relacionadas à gestão ambiental, mas também molda a mentalidade e os processos organizacionais de maneira mais ampla.

Além disso, os gestores ressaltaram que a gestão de projetos ajudou na definição clara de objetivos e metas ambientais, na alocação eficiente de recursos, na identificação e mitigação de riscos ambientais, e na coordenação eficaz das equipes envolvidas.

A implementação da gestão de projetos foi crucial para estabelecer metas ambientais claras, otimizar recursos e minimizar riscos. A coordenação eficiente das equipes impulsionou nosso sucesso (E03).

A importância da gestão de projetos foi para definir objetivos ambientais, alocar recursos de forma eficiente e mitigar riscos. A coordenação das equipes garantiu resultados eficazes em nossas iniciativas (E05).

A partir dos relatos dos gestores, fica evidente a relevância da gestão de projetos no contexto ambiental. A implementação dessa abordagem se revelou fundamental para diversos aspectos do processo, incluindo a definição clara de objetivos e metas ambientais. Isso sugere que a estruturação de metas específicas e mensuráveis é facilitada pela aplicação de metodologias de gestão de projetos.

Ademais, os gestores destacaram a importância da alocação eficiente de recursos, o que implica uma gestão cuidadosa dos meios disponíveis para alcançar os objetivos estabelecidos. Isso demonstra



a necessidade de um planejamento detalhado e uma distribuição equilibrada de recursos para otimizar os resultados ambientais.

A identificação e mitigação de riscos ambientais também emergiram como elementos-chave, indicando uma abordagem proativa na gestão de projetos para antecipar e mitigar possíveis impactos adversos ao meio ambiente. Isso ressalta a importância de uma análise de riscos abrangente e contínua para garantir a sustentabilidade dos projetos ambientais.

Por fim, a coordenação eficaz das equipes envolvidas foi enfatizada como um fator determinante para o sucesso. Isso sugere que a comunicação clara, a colaboração e a sincronização de esforços são essenciais para garantir a eficiência e eficácia das iniciativas ambientais.

Ressalta-se, ainda, que os gestores também enfatizaram que a gestão de projetos promoveu a comunicação e colaboração entre diferentes departamentos e partes interessadas, garantindo que as expectativas fossem gerenciadas e os resultados entregues conforme planejado.

A gestão de projetos foi essencial para fortalecer a comunicação e colaboração entre departamentos e partes interessadas. Isso assegurou que todas as expectativas fossem gerenciadas de forma eficaz, resultando na entrega pontual dos resultados planejados (E09).

Destacamos que a gestão de projetos facilitou a comunicação fluida e a colaboração entre diferentes áreas e partes interessadas. Isso foi fundamental para gerenciar as expectativas de todos os envolvidos e garantir a entrega bem-sucedida dos resultados conforme planejado (E01).

O papel da gestão de projetos na promoção da comunicação e colaboração entre diferentes áreas e partes interessadas é enfatizado nos relatos dos gestores. Essa abordagem estratégica é considerada crucial para garantir que as expectativas sejam gerenciadas de maneira eficaz e os resultados sejam entregues conforme planejado. Através da gestão de projetos, os departamentos e partes interessadas podem ser alinhados de forma mais eficiente, permitindo uma comunicação mais fluida e uma colaboração mais eficaz. Isso é particularmente relevante em ambientes organizacionais complexos, onde múltiplos atores estão envolvidos em um projeto.

Nesse viés, a gestão de projetos proporciona uma estrutura para monitorar e controlar o progresso do projeto, o que contribui para o gerenciamento eficaz das expectativas. Ao estabelecer objetivos claros e definir marcos ao longo do caminho, os gestores podem garantir que todas as partes interessadas estejam alinhadas e que os resultados finais estejam de acordo com as expectativas. A entrega pontual dos resultados planejados é um dos principais benefícios destacados pelos gestores, demonstrando a eficácia da gestão de projetos na garantia da execução eficiente das tarefas e no cumprimento dos prazos estabelecidos.

Por outro lado, alguns desafios foram identificados pelos gestores durante o processo de implementação dos sistemas de gestão ambiental com o auxílio da gestão de projetos. Estes incluíram



a resistência interna à mudança, a falta de recursos adequados, a complexidade das regulamentações ambientais, e a necessidade de adaptação contínua às mudanças no cenário ambiental e de mercado.

4 CONCLUSÃO

Nesta pesquisa, realizada por meio de entrevistas com gestores de indústrias, foram examinados os impactos da gestão de projetos na implementação de sistemas de gestão ambiental. Os gestores enfatizaram a importância de uma abordagem estruturada para enfrentar os desafios complexos relacionados à gestão ambiental, destacando a gestão de projetos como uma ferramenta fundamental nesse processo.

A análise dos dados revelou que a gestão de projetos desempenha um papel crucial na integração eficaz dos sistemas de gestão ambiental nas operações diárias das organizações. Isso é evidenciado pela ênfase dos gestores na definição clara de objetivos, alocação eficiente de recursos, identificação e mitigação de riscos ambientais e coordenação eficaz das equipes envolvidas.

Além disso, os gestores ressaltaram que a gestão de projetos promoveu a comunicação e colaboração entre diferentes departamentos e partes interessadas, garantindo a gestão adequada das expectativas e a entrega de resultados conforme planejado. Esses aspectos são essenciais para superar os desafios enfrentados durante a implementação dos sistemas de gestão ambiental, como a resistência interna à mudança, falta de recursos adequados, complexidade das regulamentações ambientais e necessidade de adaptação contínua às mudanças no cenário ambiental e de mercado.

Em suma, os resultados desta pesquisa destacam a importância da gestão de projetos como uma abordagem estratégica para promover a integração eficaz de sistemas de gestão ambiental nas operações organizacionais. A gestão de projetos não apenas facilita a implementação desses sistemas, mas também promove uma cultura de comunicação, colaboração e adaptação contínua, fundamentais para o sucesso da gestão ambiental em um mundo em constante mudança.



REFERÊNCIAS

COSTA, B. M.; QUALHARINI, E. A Importância da Gestão de Projetos para o desenvolvimento Sustentável. Revista Boletim do Gerenciamento, 2022.

LINK, C. P. et al. Fatores críticos no gerenciamento de projetos públicos sustentáveis. Revista de Gestão e Projetos - GEP, v. 11, n. 2, 2020.

PIMENTA, M. L. R.; ROSA, B. L.; PIMENTA, P. C. R. Perspectivas futuras para a gestão de projetos e sua relação com a sustentabilidade das organizações. Revista De Gestão E Projetos, 14(3), 87–110, 2023.

KERBES, J.; SILVA JUNIOR, O. F. P.; MARINHO, S. V. Desbravando o futuro do gerenciamento de projetos: tendências e oportunidades emergentes no contexto brasileiro. Revista Gestão e Projetos, v. 14, n. 3, 2023.

NASCIMENTO, F. C. Gestão da Sustentabilidade e Gestão de Projetos: caminhos para integração dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) na política das organizações. Revista Interdisciplinar de Gestão Social, 2020.